



# **Formation des Bâtisseurs de Paix en Afrique 2024 à Kigali/Rwanda Nouveaux modules**

Participants : Collaborateurs/collaboratrices des programmes de paix et de développement en Afrique

Date : 25 novembre au 7 décembre 2024 à Kigali

[www.batisseurs-paix-afrique.org](http://www.batisseurs-paix-afrique.org)

## Formation des Bâtisseurs de Paix en Afrique

25 novembre au 7 décembre 2024 à Kigali

### CONTEXTE

Le cycle de formation « Formation des Bâtisseurs de Paix en Afrique » est un projet de renforcement de capacités des acteurs de paix dans des pays en Afrique francophones en vue de la promotion de la paix, la gestion non-violente de conflits et d'un développement sensible aux conflits.

Dans beaucoup de pays d'Afrique, il existe des programmes de promotion de la paix et de sensibilité aux conflits. Ce travail pour la paix nécessite des stratégies adaptées à un contexte précis et une gestion efficace orientée vers un changement personnel, relationnel, structurel ainsi que culturel.

Pour les collaborateurs francophones des projets de paix (nationaux et internationaux), les occasions de se former dans le domaine de « paix, réconciliation et gestion civile de conflits » sont rares. C'est pourquoi, *le Groupe Ressources pour la Paix* depuis 2011 offre des modules de formation des bâtisseurs de paix en Afrique. Ces formations ont eu lieu 3 fois à Bujumbura au Burundi (août 2011, mars 2014 et août 2021), deux fois à Kigali au Rwanda (novembre 2017 et novembre 2023), quatre fois à Ouagadougou au Burkina Faso (janvier 2013, mai 2015, janvier 2016 et août 2019), deux fois à Yaoundé en mars et septembre 2022 et une fois à Douala (mai 2024). Ces formations sont ouvertes à des participants travaillant dans des projets de paix de tous les pays francophones en Afrique.

Le programme est composé de plusieurs modules. **L'inscription se fait par module.** La session de formation des bâtisseurs de paix de novembre/décembre 2024 qui aura lieu à Kigali portera sur 3 axes fondamentaux dans le travail des bâtisseurs de paix : la communication non violente, comment observer et documenter le changement dans les projets de paix et une session sur la formation des formateurs pour augmenter les ressources disponibles pour le travail de paix.

## Formation des Bâtisseurs de Paix en Afrique

25 novembre au 7 décembre 2024 à Kigali

### QUI SOMMES-NOUS ?

Peace Resources e.V. est une association de droit allemand qui accompagne et renforce des processus de promotion de la paix en Afrique. Nos membres sont des formateurs allemands et africains (Niger, Tchad, RCA). Tous les membres ont de nombreuses années d'expérience dans des projets de promotion de la paix et de gestion de conflits, notamment au Tchad, au Niger, au Mali, au Burundi, au Sénégal, au Mali et en R.D. Congo.

Nous cherchons à être pour nos collaborateurs et partenaires, un outil pour le renforcement des capacités, un espace d'échange et une source d'inspiration et d'espoir. Avec nos multiples services, nous cherchons à contribuer à une transformation constructive des conflits et à la construction d'une paix juste et durable.

Nos membres disposent de compétences et d'expériences dans la transformation des conflits, les Droits Humains ainsi que le développement et l'aide humanitaire en zone de conflits. Nous sommes particulièrement impliqués dans des efforts de transformation de conflits liés à l'exploitation des ressources naturelles et minières en Afrique.

Nous offrons l'accompagnement des processus de transformation, l'appui au développement et la mise en œuvre de stratégies adaptées au contexte, la formation et les conseils à la carte, le travail en réseau et l'appui au plaidoyer. Pour plus d'informations : [www.peace-resources.de](http://www.peace-resources.de), [www.batisseurs-paix-afrique.org](http://www.batisseurs-paix-afrique.org)



## Formation des Bâtisseurs de Paix en Afrique

25 novembre au 7 décembre 2024 à Kigali

### OBJECTIFS DU PROGRAMME

- Les compétences professionnelles des collaborateurs des projets et programmes de paix et de réconciliation en Afrique sont renforcées sur la communication non violente au sein de leurs institutions et avec leurs partenaires ;
- Les participants ont appris à construire un système de suivi qui facilite la remontée des changements produits lors du travail de paix ;
- Les participants sont encouragés à organiser des sessions de formation des acteurs de paix et ainsi contribuer à augmenter les ressources humaines nécessaires pour plus de paix dans leurs contextes respectifs.

### NOS MODULES

Titre du module	Durée
<b>Module 1</b> : Communication non-violente dans les organisations de paix et de développement, du 25 novembre à 29 novembre	05 jours
<b>Module 2</b> : Comment observer et documenter les changements dans les projets de paix, du 2 au 4 décembre	03 jours
<b>Module 3</b> : Formation de formateurs Bâtisseurs de Paix, du 5 au 7 décembre	03 jours

### CHRONOGRAMME DE FORMATION

	Semaine 1 du 25 au 29 novembre 2024	Semaine 2 du 2 au 7 décembre
<b>Lundi</b>	<b>Module 1</b> (5 jours) Communication non-violente dans les organisations de paix et de développement	<b>Module 2</b> (3 jours) Comment observer et documenter les changements dans les projets de paix
<b>Mardi</b>		
<b>Mercredi</b>		<b>Module 3</b> (3 jours) Formation des Formateurs Bâtisseurs de Paix
<b>Jeudi</b>		
<b>Vendredi</b>		
<b>Samedi</b>	Libre	

# Formation des Bâtisseurs de Paix en Afrique

25 novembre au 7 décembre 2024 à Kigali

## Module 1

### Communication non-violente dans les organisations de paix et de développement

Au sein des organisations travaillant pour la paix, la communication non violente est une base qui prépare le personnel à œuvrer pour la paix et permet de définir des modules de formation sur la communication non violente à l'endroit des partenaires. De nombreux auteurs, dont Marshall Rosenberg, ont travaillé sur les formes de communication et leur effet sur les comportements. Il est important de savoir comment nous connecter aux autres, surtout lorsque nous sommes en désaccord avec eux, au-delà des frontières de la différence et de l'incompréhension.

Le but de cette approche n'est pas de manipuler ou de faire avancer les choses à notre façon, mais de nous connecter aux autres en tant qu'êtres humains, avec l'objectif que les besoins de chacun soient pris en compte et qu'il y ait plus de paix dans les interactions. Ce module présente les contours de cette approche et renforce les participant.es sur leur manière de communiquer.

#### Objectifs

- Recenser les freins à une communication bienveillante pendant leur travail
- Identifier les facteurs capables d'influencer la qualité de leur communication sur le lieu du travail (besoin, sentiment, demande, empathie)
- Clarifier ce qui se passe lors d'une interaction entre deux personnes qui communiquent
- Mieux s'exprimer de manière à se faire comprendre
- Développer une écoute active qui permet de s'exprimer sans agresser
- Transformer les situations de mésentente en opportunités de dialogue

#### Contenu

- Les situations de communication et leurs défis
- Analyse de violences et dysfonctionnements dans la communication, identification des défis et des besoins en renforcement
- La Communication Non Violente (selon Marshall Rosenberg), explication des concepts clés (empathie, besoins et sentiments, gestion de la colère ...) et présentation des étapes
- Intégration de la CNV dans les mécanismes de gestion des équipes
- Intégration de la CNV dans la communication externe et publique
- Comment différencier l'usage protecteur de l'usage punitif de la force ?

# Formation des Bâisseurs de Paix en Afrique

25 novembre au 7 décembre 2024 à Kigali

## Module 2

### Comment observer et documenter le changement dans les projets de paix

La dynamique des projets peut influencer la dynamique des conflits d'une manière positive ou négative. Construire la paix signifie engager les parties prenantes d'une situation conflictuelle pour des actions d'apaisement et du vivre ensemble. Quel CHANGEMENT a été réalisé ? Comment arriver à ce que notre travail de paix soit plus visible ! Ce module introduit auprès des bâtisseurs de paix comment établir un système qui fait remonter les « outcome » dans un travail de paix. Comment, ces changements peuvent être intégrés dans des systèmes de rapportage.

#### Objectifs

- Les participants revisitent les défis liés au travail de paix et tirent les leçons pour leurs propres projets ;
- Ils examinent la relation entre le cadre logique et l'orientation vers les effets dans le travail de paix ;
- Ils comprennent l'importance d'un système de suivi orienté vers les effets et les changements ;
- Ils sont capables de monter un système de suivi orienté vers les « outcome » et améliorent leur mode de rapportage.

#### Contenu

- Explication des concepts, différence entre suivi et évaluation
- Les défis du suivi des effets et des résultats de notre travail de paix ;
- Les étapes de l'orientation vers les effets dans la gestion du cycle des projets ;
- Les liens entre la chaîne des effets et le cadre logique ;
- Les indicateurs – comment identifier des champs d'observation réalistes et valables
- La structure d'un système de suivi orienté vers les changements
- La spécificité du changement dans le travail de paix.
- La visibilité de la « différence que nous faisons »
- Le rapportage et ses enjeux

## Formation des Bâisseurs de Paix en Afrique

25 novembre au 7 décembre 2024 à Kigali

### Module 3

#### Formation des Formateurs Bâisseurs de Paix

Beaucoup de bâtisseurs de paix interviennent dans le domaine du renforcement de capacités et de la formation. Cela nécessite des capacités andragogiques. Comment organiser une formation ? Quelles sont les prérequis d'une formation des adultes ? La démarche de conception d'une formation des bâtisseurs de paix, les rôles et les qualités d'un.e formateur.trice, les outils d'animation et de modération. Tels sont les questions et les thèmes qui vont meubler cette session de 5 jours. A la fin de la session, les connaissances, l'habileté et l'aptitude des participant.es seront renforcés de manière à leur permettre de préparer et de réaliser une activité d'apprentissage qui répond aux principales motivations de l'apprenant adulte, de comprendre le rôle d'un.e formateur (trice) dans le processus et de savoir commencer à capitaliser les acquis de la formation.

#### Objectifs

Ce module vise principalement à permettre aux participants de mieux cerner leur rôle de formateurs-bâisseurs de la paix.

- Les participants ont compris les concepts clés et la démarche liés à la formation des adultes ;
- Ils sont capables de planifier une séance de formation des bâtisseurs de paix taillée au besoins et compétences des participants
- Ils maîtrisent les méthodes principales de l'animation d'une formation.

#### Contenu

- Les modes et caractéristiques d'apprentissage des adultes
- Les différents styles d'animation
- Les types de participants et comment les gérer
- Les principales méthodes d'animation et comment les choisir
- Comment préparer une formation dans le domaine de la paix ?
- Les étapes
  - × L'analyse des bénéficiaires
  - × Le choix des contenus et des méthodes d'animation
  - × La gestion des différents types de participants
  - × La programmation
  - × Établir un chronogramme
  - × Définir un plan de modération

## Formation des Bâisseurs de Paix en Afrique

25 novembre au 7 décembre 2024 à Kigali

### NOS MÉTHODES DE TRAVAIL

Notre objectif, c'est d'offrir une formation qui renforce les participants dans leur travail professionnel. Nous travaillons strictement sur la base de leurs scénarios (de violences et conflits) et de leurs expériences.

Nous mettons la priorité sur le « savoir-faire ». Chaque instrument présenté est expliqué, puis s'en suit une phase d'utilisation, accompagnée d'exercices pratiques sur des cas d'actualités.

Chaque contexte a ses spécificités. Nous insistons sur l'identification des besoins de paix dans chaque situation et sur les capacités locales pour la transformation des conflits. Nous veillons à ce que chaque participant reçoive des outils et des concepts pour construire la paix, et qu'il soit capable de l'adapter à son propre contexte de travail.

Les méthodes que nous utilisons :

- Présentation et élaboration des outils adaptés au contexte local ;
- Travail en groupes sur les cas, projets et expériences des participants ;
- Exercices d'interaction ;
- Méthodes de planification ;
- Simulations et jeux de rôles ;
- Études des cas ;
- Méthodes de facilitation qui permettent de valoriser les expériences et les idées des participants.



**Formation des Bâtisseurs de Paix en Afrique**  
**25 novembre au 7 décembre 2024 à Kigali**

## **LES FORMATEURS/TRICES**

### **Günter Schönegg**

Il est pédagogue de formation (andragogie) et théologien. Depuis 2001 il travaille en tant que formateur et accompagnateur des acteurs de paix en Afrique. Il a appuyé la mise en place de formateurs/formatrices en gestion non-violente de conflits au Niger (GENOVICO) et il possède une grande expérience de formation au Mali, au Tchad, en R.D. Congo et en Allemagne. Il est également formateur dans l'Académie pour la transformation de conflits, à Cologne/Allemagne, une institution qui forme des experts en matière de paix. Il est coordinateur de Peace Resources e.V. et organise le programme Formation de bâtisseurs de paix en Afrique depuis 2010.

<http://www.peaceresources.net/Guenter.html>



### **Flaubert Djateng**

Sociologue et pédagogue, il a de 2006 à 2018 animé l'équipe mobile d'accompagnement du Service Civil pour la Paix (SCP) de « Pain pour le Monde » en Allemagne, pour le compte des partenaires basés en Sierra Leone, Libéria, RD Congo et Cameroun. Il est co-éditeur de la série des brochures « Construire la Paix » qui présente des outils et des approches pour la transformation des conflits et valorise les expériences des acteurs de paix. Il a organisé et animé plusieurs projets de plaidoyers en direction des responsables politiques en Allemagne et à la commission de l'UE à Bruxelles sur des situations de crises dans les pays Africains. Militant des droits humains, il accompagne les mouvements de jeunes bâtisseurs de paix en RD Congo et au Cameroun.

<http://www.peaceresources.net/Djateng.html>



### **Amina Nyirantezirayo**

Amina est l'une des membres fondateurs de l'Association Rwandaise des Psychologues/Rwanda Psychological Society (RPS), elle est professionnelle en santé mentale et Support Psychosocial avec une longue expérience (14 ans) dans le soutien psychosocial communautaire des survivants de violence sexuelle, violence basée sur le genre et violence conjugal. Elle travaille dans des projets de guérison des blessures de la vie, pardon et réconciliations. Elle a intervenu dans le cadre des programmes régionaux (Rwanda, Burundi, RD Congo) et nationaux (cas de réfugiés, communautés). Son expérience est focalisée sur le renforcement des capacités des professionnelles en santé mentale, violence basée sur le genre et éducation à la paix. Elle est titulaire d'une maîtrise en psychologie clinique et certificats de formation de professionnels en constellation systémique, analyse transactionnelle, approche psychosociale communautaire, etc...



## Formation des Bâtisseurs de Paix en Afrique

25 novembre au 7 décembre 2024 à Kigali

### ORGANISATION / LOGISTIQUE

La formation se tient au Centre St. Paul à Kigali. <https://www.centrestpaul.com/>

Peace Resources reçoit les demandes des candidats, sélectionne les participants, prépare les modules sur le plan pédagogique et logistique, le support pédagogique.

Chaque participant reçoit à la fin de la formation :

- Une attestation de participation signée des organisateurs
- Une Clé USB/Flash USB contenant le support pédagogique et des documents utiles pour les bâtisseurs de paix

### FRAIS, MODALITÉS ET INSCRIPTION

	Frais des formations <u>y compris hébergement</u>	Frais des formations <u>sans hébergement</u>
<b>Module 1 (5 jours)</b>	1.200,00 €	900,00 €
<b>Module 2 (3 jours)</b>	800,00 €	650,00 €
<b>Module 3 (3 jours)</b>	800,00 €	650,00 €

Dans ce montant est inclus :

- La facilitation de la formation ;
- Le matériel de travail ;
- Le support pédagogique ;
- Les attestations de participation signées par les formateurs de Peace Resources e.V.
- Un déjeuner et une pause-café par jour pour les jours de formation. – (Notez : tous les dîners (repas du soir) et tous les repas lors des jours libres sont à la charge du participant !!!) ;
- Une chambre individuelle avec petit déjeuner au lieu de la formation

**Les billets d'avion et autres frais de voyage (visa, frais de taxis etc. ...), frais d'administration, dîners, perdiems, frais médicaux, assurance, etc. ne sont pas inclus et sont à la charge des participants.**

## **Formation des Bâisseurs de Paix en Afrique**

**25 novembre au 7 décembre 2024 à Kigali**

Les participants organisent leur voyage eux-mêmes. Les organisateurs sont à disposition pour fournir toute information nécessaire aux participants.

Si vous êtes sélectionné comme participant/e, vous recevrez une lettre d'admission avec une facture. Votre participation est finalement validée après règlement de la facture. Pour votre inscription provisoire, veuillez remplir la fiche d'inscription et la renvoyer par courrier électronique à : [formation@peaceresources.net](mailto:formation@peaceresources.net)

Inscription en ligne : [www.batisseurs-paix-afrique.org](http://www.batisseurs-paix-afrique.org)